

Rapport annuel
2017



Concept du médecin de famille et de l'enfance mfe



Un engagement quotidien pour la médecine de famille et de l'enfance

Sommes-nous capables de conserver notre position (privilegiée) dans le paysage de la santé en Suisse? Sommes-nous capables de garder notre bonne réputation bâtie au cours des dernières années par le président, le comité et le secrétariat général? Telles étaient mes principales questions lorsque je venais d'être élu à la présidence. Et naturellement, ai-je les capacités requises? Pourrai-je m'adapter aux exigences et à toutes les facettes qui caractérisent cette fonction?

J'avais certainement l'avantage de travailler dans la continuité avec une équipe bien en place et expérimentée. Les collègues du comité ont effectué un excellent travail en assurant la stabilité, et avec une connaissance des détails dans tous les domaines. De plus nous pouvons compter sur un secrétariat général qui nous soutient plus qu'avec sérieux; une équipe de personnes provenant de divers horizons professionnels, qui s'identifient à nos objectifs et qui sont capables de donner des impulsions très importantes.

Les discussions les plus intenses ont certainement été celles qu'a dû mener le groupe tarifaire. Il a traité des questions et des problèmes complexes liés au TARCO avec bravoure, a imposé le respect au sein de la FMH grâce à sa présence, son savoir et sa détermination, et a été soutenu occasionnellement par des discussions indispensables entre présidents, afin de faire avancer notre cause et le projet TARCO. Le but n'est toutefois pas encore atteint!

Nous avons clairement réalisé des avancées dans deux autres «chantiers»: la Plateforme Interprofessionnalité a pu être transférée d'un groupe de travail issu de cercles intéressés, à une association qui va continuer d'activer, avec un nouvel élan, les questions très importantes de la collaboration entre les différentes professions. Que l'OFSP et l'ASSM aient cherché à prendre contact avec la plateforme afin d'élaborer des projets, des travaux, des consensus à trois, fait la part belle à la vision depuis toujours défendue par mfe, à savoir considérer que l'interprofessionnalité est la chose la plus naturelle au monde: le patient est au centre de l'équipe soignante.

Le deuxième chantier est la collaboration de notre département eHealth et de l'IIC avec la FMH: grâce à une nouvelle

composition du personnel au sein de la FMH, nous avons pu trouver des voies d'échange qui pourraient être avantageuses pour tous les médecins travaillant en ambulatoire. Il ne faudrait pas non plus oublier l'immense travail effectué par notre commission et l'IIC jusqu'à présent; nous leur adressons ici de chaleureux remerciements.

La force d'une association dépend de celle de ses membres et une association représente ses membres. Cette attitude est l'un de nos principes de travail et nous cherchons donc aussi le contact, essayons d'aller à la rencontre des soucis et des problèmes par le biais des délégués, des rencontres au niveau régional, des responsabilités des membres du comité. Et nos membres doivent bien entendu aussi savoir ce pour quoi ils paient une cotisation et en bénéficier. Tout d'abord en tant qu'entité, lorsque nous considérons le travail tarifaire ou le travail au niveau politique, mais aussi personnellement par exemple avec les ateliers tarifaires.

mfe a été fondée afin de mieux défendre au niveau politique les médecins de famille et de l'enfance. Ces dernières années, Marc Müller a créé un réseau de relations qui nous permet de mener des discussions directes, et de faire part de nos opinions non seulement par le biais de consultations, mais aussi sans intermédiaire. Nous avons continué de soigner ces relations avec comme résultat le fait que mfe est encore et toujours un interlocuteur important et respecté. Nous sommes présents, nous nous engageons de façon appropriée et avec détermination, et nos méthodes rencontrent certainement plus de succès que certains collègues qui cherchent à attirer l'attention à tout prix et qui, la plupart du temps, ne font qu'alimenter des polémiques. Au sein du corps médical aussi, mfe a pu se faire sa place en tant que partie importante, partenaire demandé et compétent de la FMH.

Oui, nous avons réussi, mfe continue dans la direction «one voice» à représenter tous les médecins de famille et de l'enfance au niveau politique et dans la politique professionnelle. Et nous continuons à travailler avec ardeur pour remplir cette mission.

Philippe Luchsinger



Nous soignons les patientes et les patients avec leur environnement dans toutes les situations de la vie, avec un engagement total.

Assemblée des délégués

Initiatives populaires, stratégies et tarifs

Conformément au tournus, la retraite des délégués a eu lieu en Suisse romande, à Bogis-Bossey, dans le pittoresque château du Conseil Œcuménique des Églises au bord du Lac Léman. La nouvelle stratégie de l'association et les tarifs ont été le point central des ateliers de la première journée. Lors de la deuxième journée, la présidente des infirmières et infirmiers (ASI) a présenté l'initiative «Pour des soins infirmiers forts», qui a été ensuite soutenue par une large majorité des délégués. Le soutien de l'initiative pour la protection des enfants contre la publicité pour le tabac a été encore plus clair avec une seule abstention. Au sein du comité, la place vacante après le retrait d'Alex Steinacher dans le ressort eHealth est désormais occupée par Pius Bürki.

L'assemblée des délégués en automne a offert pour la quatrième fois déjà une plateforme avec une représentation établie de la politique suisse de santé. Le Conseiller aux Etats bernois Hans Stöckli, président de la Conférence na-

tionale suisse des ligues de la santé (GELIKO), a tenu un exposé sur la stratégie MNT. Il a défendu en particulier sa nécessité tout en déplorant la faiblesse des ressources allouées. Lors de la discussion, l'accent a été mis en particulier sur l'objectif d'obtenir plus de synergies dans le travail des ligues de santé et des médecins de premier recours.

Les délégués ont posé un jalon en acceptant les deux initiatives populaires de la Fédération romande des consommateurs: après une introduction contradictoire par deux délégués, les requêtes ont été acceptées avec une clarté surprenante.

Dans la partie statutaire, le nouveau contrat de collaboration avec la SSMIG a été accepté. Heidi Zinggeler a été élue à la vice-présidence en lieu et place de Marc Müller qui se retire. La nouvelle stratégie pour les années 2018 à 2021 a été acceptée à l'unanimité avec toutes les mesures présentées.

Reto Wiesli

Assemblée générale

Argent et esprit au KKL

La 8^e assemblée générale de mfe - Médecins de famille et de l'enfance Suisse a de nouveau eu lieu dans le cadre traditionnel du congrès du CMPR à Lucerne.

La question tarifaire est une préoccupation constante

Une grande partie des discussions a été dédiée aux questions tarifaires. D'une part, la consultation au sujet de la nouvelle intervention tarifaire du Conseil fédéral s'était terminée la veille. mfe s'est concentrée sur les questions importantes pour les médecins de familles et de l'enfance, et a pris position en particulier contre les limitations. D'autre part, le nouveau projet de Tarco de la FMH a été présenté, mfe va aussi s'engager dans ces discussions, et continue de revendiquer l'autonomie tarifaire.

Stratégie

La nouvelle stratégie a pu être présentée aux membres avec les sous-objectifs récemment acceptés par les délégués. Les six objectifs principaux restent inchangés, et se concentrent sur les ressources de l'association, les besoins des patients, la plus-value pour les membres, l'attractivité de la profession, la collaboration avec les parties prenantes et les défis en tant qu'interlocuteur dans la politique de santé.

Reto Wiesli

Nous défendons les intérêts de nos membres et nous nous engageons à tous les niveaux pour la promotion et le renforcement de la médecine de famille.



Comité

Précurseurs et visionnaires

En tant qu'organe stratégique de mfe, le comité se préoccupe de mener les discussions appropriées. Souvent, la problématique est que le travail quotidien prend le dessus et qu'il ne reste que trop peu de temps pendant les séances d'une journée presque mensuelles du comité pour discuter de choses plus essentielles. C'est pourquoi nous nous efforçons constamment de manière explicite de prendre du temps pour les questions stratégiques, la direction politique, le développement de notre association, ce que nous arrivons heureusement de mieux en mieux à faire. La séance de comité la plus importante est sans doute la retraite lors de laquelle il est possible de travailler intensivement sur des sujets; cette année, elle s'est déroulée dans le cadre paisible de Aeschi bei Spiez. Et le beau temps ne nous a pas empêchés de travailler...

Les différents horizons professionnels et géographiques ont conduit à un échange nourri, et en dépit de ces différences, nous avons toujours pu trouver une ligne. À titre d'exemple, nous sommes soutenus par des personnes qui ne sont pas médecins, dans le secrétariat, la communication et les affaires juridiques, mais à qui nous avons visiblement inoculé le «gène du médecin de famille». Il s'agit d'un énorme engagement!

Nous essayons de renouveler doucement le comité afin de perdre le moins possible de savoir-faire. Jusqu'à ce jour, nous avons bien réussi à amener du sang neuf sans perdre ce qui a fait ses preuves. La nouveauté est justement importante, car en tant que comité, nous sommes des précurseurs, des visionnaires comme Marc Müller l'a écrit l'année dernière.

Philippe Luchsinger

Commission Politique de santé

Mise à l'agenda de thématiques qui nous sont chères

La Commission politique de santé de mfe s'est rencontrée pour discuter de divers objets de politique de santé traités lors des sessions parlementaires, pour analyser les consultations et décider de la direction à prendre dans nos réponses, et pour parler de notre soutien à diverses autres activités dans le domaine de la politique sanitaire. Les discussions au sein de la Commission politique de santé ont été enrichies par l'intervention de plusieurs invités. Ainsi, la formation et l'interprofessionnalité ont été au cœur des discussions avec medswiss.net, d'intenses échanges ont eu lieu sur la promotion de la relève avec le président de l'Institut suisse pour la formation médicale postgraduée et continue (ISFM) et finalement, des stratégies pour une meilleure collaboration dans le domaine de la santé publique ont été discutées avec la division Public Health de la FMH. Afin de pouvoir contribuer plus activement encore à la mise à l'agenda de sujets de politiques de santé qui nous tiennent à cœur, mfe a rafraîchi le concept de la Commission politique de santé pour proposer dès 2018 l'organisation de tables rondes politiques. mfe organisera dans un canton avec la collaboration d'une de ses associations locales, un débat sur des thèmes d'actualité ou qui nous sont chers, auquel des politiciens seront invités. Les «mesures visant à freiner la hausse des coûts dans l'assurance obligatoire des soins» et les «compétences en

matière de santé et prévention» occuperont l'année à venir. Nous souhaitons vivement remercier toutes les personnes qui se sont engagées dans la Commission politique de santé. Leurs réflexions et contributions ont permis à l'association d'apporter sa voix dans le débat politique.

Nos politiciens n'ayant pas pris leurs responsabilités pour protéger la population contre les stratégies de marketing de l'industrie du tabac, mfe a décidé de s'investir activement avec d'autres organisations du milieu de la santé en lançant fin 2017 l'initiative populaire «Oui à la protection des enfants et adolescents face à la publicité pour le tabac». Cette initiative sera une activité phare de l'association en 2018. Depuis longtemps déjà engagée dans l'interprofessionnalité, mfe appuie l'initiative populaire lancée par l'Association suisse des infirmières et infirmiers (ASI). Dans ce sens, nous siégeons au sein du comité de soutien. Enfin, mfe a décidé lors de l'Assemblée des délégué-e-s de novembre 2017, de soutenir deux initiatives issues de la Suisse romande ; l'une veut permettre aux cantons qui le souhaitent de s'organiser en matière d'assurance-maladie et la seconde est en faveur d'un parlement indépendant des caisses-maladie.

François Héritier

Un bon départ avec Swiss EHPIC



Nos efforts de promotion du travail interprofessionnel dans les soins commencent à porter leurs fruits. Un travail d'information systématique a permis de déconstruire certaines peurs. Non, notre travail n'est pas en danger! Personne ne va non plus nous le prendre! Le médecin de famille ne va pas perdre son rôle central! Chacun a ses compétences spécifiques non contestées, qu'il exerce de manière optimale dans un environnement particulier et bien défini. Si certaines compétences se chevauchent parfois, entre pharmacien, infirmière APN et médecin de famille, le lieu où chacun exerce son art est très différent.

Le thème du leadership reste encore délicat. La pratique et nos formations nous ont appris que le leadership s'adresse au processus de guidance de l'équipe et non aux décisions médicales en soi. L'intelligence collective sera le meilleur outil pour choisir le leader, différent pour chaque projet sur le terrain. La personne sera choisie pour ses qualités de meneur d'hommes, sa personnalité sensible et consensuelle et non pour ses diplômes. Cette méthode de choix, ne met donc pas en cause la position centrale, médicale du médecin de famille. Il est seul détenteur de l'ensemble des compétences pour porter une responsabilité intégrative, du diagnostic au traitement, pour le patient sur le long terme. Le leader d'équipe est une sorte de maître de cérémonie, il dynamise et régule les processus au sein de l'équipe. Il règle les conflits, s'assure que chacun a pu donner son opinion mais ne définit pas forcément les directions médicales.

Points clé de 2017 :

Le Plateforme interprofessionnalité dans les soins de santé primaires

L'élaboration des statuts de la nouvelle association pour donner à la Plateforme une structure juridique solide et clairement définie fut un vrai travail interprofessionnel. Les présidents des différentes associations membres ont mis la main à la pâte. La version finale est un consensus équilibré, qui donne aussi une voix audible à de petites associa-

tions. Un comité, une assemblée des délégués dirigent administrativement l'association et exécutent les décisions prises par le conseil d'experts (Fachrat). L'OFSP et l'ASSM ont déjà sollicité la nouvelle association pour un dialogue et l'organisation commune d'une manifestation cet automne. Un pas vers la coordination et l'harmonisation des pratiques.

Ligue contre le cancer

Campagne nationale pour le diagnostic précoce et la prévention du cancer du côlon : nous y amenons l'éclairage de la prise en charge du patient dans sa globalité et non pas seulement une réflexion centrée sur une maladie voire un organe.

SWISS EHPIC 2017

Mars a vécu le premier cours Swiss EHPIC à Soleure. Une équipe de l'université de Toronto nous a rejoints pour donner un premier cours d'éducation interprofessionnels pour professionnels de la santé. 3 jours intenses, 47 participants, une co-animation Canado-Suisse pour une cours « teach the teacher ». Plus de 12 professions ont participé activement à la formation et le feedback fut excellent.

L'avenir : SWIPE (Swiss Interprofessional Education) verra le jour fin 2018 et sera offert en allemand et en français. L'équipe d'organisation est interprofessionnelle. Dr Van Gessel, directrice du CIS, Genève, Prof Olivier Bugnon, professeur de pharmacologie de l'université Genève et Lausanne, Dr Marc Müller, médecin de famille, Peter Eckert, Spitex, Adrian Rufener, diététicien et Dr Brigitte Zirbs Savigny, médecin de famille vont mobiliser leur énergie et leurs compétences pour développer un concept suisse innovant.

Brigitte Zirbs Savigny

Le TARMED au premier plan

La commission tarifaire a régulièrement fait part des succès et des échecs sur le front des tarifs, et a demandé des retours de la part des membres. Pendant l'exercice sous revue, la commission était surtout occupée par la deuxième intervention tarifaire du Conseil fédéral et le nouveau projet tarifaire TARCO, d'une part sur le plan technique et scientifique, d'autre part dans la communication aussi bien avec les membres qu'avec le corps médical plus large et les autorités, les médias et la politique. Le sujet des tarifs a une fois de plus trouvé sa vitesse de croisière en 2017, et a fortement occupé mfe comme un de ses sujets principaux.

TARCO

La proposition de tarif des médecins TARCO a pu être discutée presque complètement jusqu'à la fin de l'année au sein des organes de la FMH. Pour la deuxième fois dans un court laps de temps, la commission tarifaire mfe a passé en revue plus de 3000 positions de tarif, et clarifié les erreurs et les doutes avec les sociétés spécialisées participantes – aussi bien par écrit qu'à l'occasion d'innombrables séances. mfe représente de plus les médecins de famille et de l'enfance dans le cockpit de TARCO, l'organe de direction du projet de révision des tarifs. Le nouveau tarif a pour objectif de mieux représenter le travail des médecins et des assistantes médicales, et de créer des possibilités pour calculer correctement le travail interprofessionnel. Les négociations avec les partenaires tarifaires sont encore devant nous; santé-suisse est comme auparavant hors-jeu, mais d'autre part elle mène des négociations avec les chirurgiens sur les forfaits.

Deuxième intervention tarifaire du Conseil fédéral

Bien qu'une plainte contre la première intervention tarifaire soit toujours pendante devant le Tribunal fédéral (absence de conformité), le Conseil fédéral s'est permis une deuxième intervention pendant l'exercice sous revue. Cela d'une part afin d'éviter une situation sans contrat, d'autre part aussi pour donner un signal. Dans le cadre de la consultation, mfe a pris position de façon détaillée et s'est surtout opposée aux limitations qui sont indéfendables du point de vue médical. Le Conseil fédéral a toutefois compris que les limitations peuvent conduire à une détérioration des soins, et a réduit les limitations pour certains groupes de patients. D'éventuelles plaintes pénales supplémentaires contre les ordonnances du Conseil fédéral vont faire traîner les choses et n'auront presque pas d'influence directe sur les médecins de famille et de l'enfance. Des remboursements des années après la facturation ne sont pas réalistes.

La commission tarifaire dépend non seulement des retours des membres mfe, mais aussi de leur engagement au sein de la Commission Tarifs: nous sommes à la recherche de nouveaux membres, surtout en provenance de Suisse romande. Pour les lecteurs, le travail sur les tarifs peut sembler plutôt technique. Ils ont raison sur ce point. Toutefois, les succès et les échecs de notre travail ont des conséquences directes sur notre travail et notre salaire. Le travail technique fastidieux est indispensable et doit être réalisé par des connaisseurs de la pratique, c'est-à-dire nous-mêmes. Et nous avons remporté des succès!

Nous nous réjouissons de familiariser de nouveaux membres avec les partenaires et les mécanismes dans le domaine des tarifs.

Nous remercions cordialement les membres de longue date de la commission tarifaire (Erich Küenzi, Gerry Weirich, Jürg Rufener, Yvan Rielle) pour leur engagement continu et leur persévérance! Nous sommes par ailleurs heureux de savoir que les voix de la SSP (Laure Ziegler) et du Tessin (Alberto Chiesa) sont représentées au sein de la commission tarifaire. Merci beaucoup. Grazie mille.

Heidi Zinggeler Fuhrer et Rolf Temperli

Nous voulons améliorer l'attractivité de notre profession et ainsi encourager plus de médecins à devenir médecin de famille et pédiatre



Commission Informatics & eHealth mfe

Plus-value grâce à eHealth

Depuis le 18 mai 2017, j'ai l'honneur de présider la commission. J'ai participé aux séances de la commission depuis janvier 2017 pour me mettre dans le bain.

Au cours de mon travail pour mfe, la FMH m'a demandé en été 2017 de siéger dans le GT eHealth et dans l'IPAG (groupe de travail interprofessionnel eHealth) ce que j'ai fait avec plaisir; je représente depuis lors les médecins de famille dans ces deux organes.

La spécialité de la commission Informatics & eHealth est qu'elle forme une union personnelle avec l'Institut pour l'informatisation du Cabinet médical (IIC). Le soussigné a donc été élu co-président de l'IIC aux côtés de Gerhard Schilling. Les activités de la commission et de l'IIC ont été les suivantes en 2017:

- Définition des processus du dossier médical électronique DME (mandat FMH en collaboration avec la Haute Ecole Spécialisée de Saint-Gall)
- Accélération de l'échange des données du SMEEX
- Sous-projet: EdMONDS (monitoring des maladies chroniques dans le DME (collaboration avec IHAMZ))
- OPTICA (projet du fonds national, collaboration avec BIHAM: **O**ptimizing **P**harmaco**T**herapy **I**n the multimorbid elderly in Primary **C**are (<http://www.praxisinformatik.ch/projekte/optica/>)
- Contact avec VSFM (association suisse des entreprises spécialisées dans l'informatique médicale)

- Cours Going paperless (actuellement suspendus)
- Contact avec des intermédiaires (mandat de conseil de la Poste suisse)
- Forums d'utilisateurs pour logiciel primaire de cabinet <http://www.praxisinformatik.ch/foren>

La consultation sur la stratégie eHealth 2.0 s'est déroulée pendant la période sous revue. La commission a rédigé le texte de la consultation à l'intention du comité de mfe et l'a remis dans les délais. La partie essentielle de cette stratégie concerne le dossier électronique du patient DEP, qui est obligatoire pour les hôpitaux et les homes à partir de 2020. Pour nous, les médecins et nos patients, la participation au DEP est facultative.

Par rapport à eHealth, mfe s'est toutefois fixé comme objectif de mettre en place au cours de cette année les conditions préalables afin d'être capable de donner des recommandations à ses membres pour savoir s'ils doivent ou non participer au DEP.

Après un essai non concluant d'intégrer IIC dans la FMH en 2016, des contacts ont à nouveau été noués avec la FMH pendant la période sous revue. Il est évident que l'informatique du cabinet est un thème très important pour la FMH. La collaboration de la commission Informatique avec la FMH, représentée par Yvonne Gilli et Reinhold Sojer, a commencé en décembre 2017, et a été abordée pendant deux séances. D'autres séances sont prévues.

Pius Bürki

Ressort Finances

mfe a besoin de nouveaux membres

Le budget 2017 approuvé à l'AD 2016 prévoyait un déficit d'environ 103 000 francs pour l'année 2017 avec des cotisations des membres identiques qui s'élèvent à 400 francs. Grâce à la discipline dans les dépenses et à un coup de pouce inattendu sous la forme de dons pour environ 12 500 francs, et en dépit de rentrées moins importantes que prévu au niveau des cotisations des membres et de la contribution tarifaire de la SSMIG, par bonheur un déficit moins important d'environ 25 000 francs a été enregistré.

J'aimerais ici encore une fois remercier chaleureusement tous les donateurs pour leur soutien financier à notre travail au niveau politique!

L'envoi commun des factures avec la SSMIG et quelques sociétés cantonales a mieux fonctionné et nous avons eu moins de réclamations de la part des membres.

Malheureusement, le nombre des membres continue à diminuer en raison des nombreux départs à la retraite. Nous déployons de l'énergie pour faire de la publicité en faveur de notre cause auprès des jeunes collègues, et réfléchissons aussi à de nouvelles catégories de membres, telles que les médecins employés ou les praticiens bien qualifiés, avec comme objectif, d'offrir aux intéressés une plateforme pour la politique professionnelle.

Le budget 2018 approuvé à l'AD 2017 prévoit un déficit d'environ 141 000 francs pour l'année 2018 avec des cotisations de membre identiques qui s'élèvent à 400 francs, en prenant en compte un nombre de membres stable.

La fortune de l'association est restée stable, avec comme objectif stratégique d'obtenir un chiffre d'affaires annuel complet comme réserve.

Christian Rohrmann

BILAN	31.12.17 CHF	31.12.16 CHF
ACTIF		
Comptes de l'actif circulant		
Caisse	170.20	18.85
CP	328'821.23	929'722.05
Banque cantonale bernoise	667'500.90	515'980.90
Credit Suisse	–	0.00
Banque Migros	547'599.70	167'695.90
Regiobank Soleure	504'397.60	504'403.64
Débiteurs	21'973.90	27'396.25
Crédit d'impôt anticipé	0.00	344.23
Actifs transitoires	74'304.38	216'168.00
Total comptes de l'actif circulant	2'144'767.91	2'361'729.82
TOTAL ACTIF	2'144'767.91	2'361'729.82
PASSIF		
Capitaux étrangers		
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	109'414.80	102'055.20
Engagements résultant de livraisons et de prestations d'organes	78'926.10	60'461.30
Prov. pour campagnes politiques	399'417.27	399'417.27
Prov. secrétariat	480'000.00	640'000.00
Réserve interprofessionnalité	6'920.60	5'039.30
Passifs transitoires	117'218.20	176'517.80
Total Capitaux étrangers	1'191'896.97	1'383'490.87
Capital propre	978'238.95	982'677.48
Bénéfice/Perte	-25'368.01	-4'438.53
Total capital propre	952'870.94	978'238.95
TOTAL PASSIF	2'144'767.91	2'361'729.82

Comptes	Budget 2017 CHF	2017 CHF	2016 CHF
Recettes			
Cotisations	1'795'000.00	1'776'531.75	1'765'420.00
Cotisation SSMIG pour travail tarifaire	115'784.00	98'446.50	109'268.00
Dons	0.00	12'575.00	0.00
Interêts bancaires	0.00	0.00	1'184.36
TOTAL RECETTES	1'910'784.00	1'887'553.25	1'875'872.36
Dépenses			
Comité			
Honoraires	288'000.00	288'000.00	285'374.70
Frais de séances	260'000.00	296'368.70	310'972.00
Déplacements	30'000.00	27'600.20	33'253.30
Indemnité infrastructure	61'000.00	64'627.50	66'266.30
Retraite comité	10'000.00	5'791.40	10'283.60
Total Comité	(649'000.00)	(682'387.80)	(706'149.90)
Secrétariat général			
Loc.salle séances/restauration	340'000.00	333'765.45	295'745.85
	9'500.00	9'346.65	11'604.15
Secrétariat			
Secrétariat	220'600.00	236'550.66	233'762.95
Prélèvement réserve secrétariat	-181'400.00	-160'000.00	-160'000.00
Total Secrétariat	(39'200.00)	(76'550.66)	(73'762.95)
Commissions			
Inform. au cab. méd. + eHealth	100'000.00	46'690.50	47'145.60
Tarifs	30'000.00	19'193.40	20'714.10
Politique de la santé	25'000.00	20'000.20	12'295.25
Qualité	0.00	0.00	1'513.10
Total Commissions	(155'000.00)	(85'884.10)	(81'668.05)
Prestations sociales AVS/AI/AC			
	82'000.00	46'912.80	53'759.85
Délégations			
Assemblée des délégués	20'000.00	26'866.65	23'202.70
Retraite délégués	76'000.00	92'691.25	75'877.00
	48'000.00	51'502.85	51'791.40

Comptes	Budget 2017 CHF	2017 CHF	2016 CHF
Communication			
Travail et com. avec les médias	120'000.00	86'757.65	85'028.20
Formation média / frais	10'000.00	8'241.65	9'058.00
Bulletin actu	25'000.00	23'816.20	24'096.95
PrimaryCare	75'000.00	89'480.00	96'780.00
Traductions	35'000.00	42'915.05	39'164.85
Site internet mfe	10'000.00	8'450.15	6'815.80
Mise à jour du site internet	0.00	0.00	19'551.90
Recrutement de membres	15'000.00	0.00	5'473.55
Journée mfe	60'000.00	45'632.60	55'647.35
Key Account Management	25'000.00	11'651.20	6'011.30
Total Communication	(375'000.00)	(316'944.50)	(347'627.90)
Conseil juridique	50'000.00	39'141.90	44'813.50
Modérations	5'000.00	0.00	0.00
Jeunes médecins de famille	35'000.00	36'591.47	35'000.00
Campagnes, concept mfe	8'000.00	11'695.84	17'303.19
Frais de banque, CP	400.00	988.74	524.85
Interprofessionnalité	55'000.00	49'271.38	5'820.00
Base de données / Facturation et envoi	50'000.00	18'782.20	20'000.00
Divers	50'000.00	22'559.17	31'072.30
Révision	3'000.00	3'094.20	3'164.00
Impôts	2'000.00	7'943.65	1'423.30
TOTAL DEPENSES	2'052'100.00	1'912'921.26	1'880'310.89
PERTE/BÉNÉFICE	-141'316.00	-25'368.01	-4'438.53

Ressort Évolution de l'association

Au premier plan: des membres engagés



C'est toujours un défi particulier que de faire un rapport sur l'évolution de l'association. En effet, une grande partie du travail dans cette section consiste à rester attentif à des sujets qui font avancer l'association, de les rappeler et de les mettre régulièrement à l'ordre du jour des séances. Le KAM (Key Account Management) est par exemple un point régulièrement mis à l'ordre du jour des séances. Les membres échangent sur leur manière concrète de collaborer avec leur région. En plus du reste du travail de comité, participer à d'autres manifestations dans les régions n'est souvent presque pas possible tout simplement en raison des longs trajets. Le travail du ressort de nos membres du comité est en partie très intensif et prend beaucoup de temps. Nous avons presque tous un pensum de plus de 50% comme médecin de famille en cabinet. Pour cette raison, pour la deuxième fois, des rencontres régionales ont eu lieu en 2017. Nous pouvons ainsi économiser un peu nos forces s'il s'agit de soigner les relations avec la base par le biais de contacts et d'échange de réflexions, de se confronter personnellement avec la critique et les idées. Malgré tout, nous venons toujours volontiers à une manifestation cantonale afin de présenter le travail de mfe à des cercles intéressés et de poser des questions sur les points controversés.

Le groupe de travail évolution de l'association a été quelque peu élargi au-delà de la présidence et ne s'est réuni qu'une seule fois en 2017. De telles séances offrent l'occasion de faire des réflexions sur de nouvelles idées dans un cercle restreint, en dehors des séances de comité, dans le but de rendre l'association intéressante pour de nouveaux membres (mais aussi pour les membres existants). Un thème constant est de savoir comment toucher les nombreux collègues employés dans les cabinets de groupes de médecins de famille, et les intéresser à devenir membres de mfe. Les résultats du travail de mfe ne sont pas seulement utiles pour nos membres. Tous les médecins de famille et de l'enfance, aussi ceux qui ne sont pas membres, profitent du fait que nous avons une meilleure image aujourd'hui qu'il y a dix ans, et de notre meilleure visibilité. Nous ne pouvons sauvegarder ces valeurs que si nous sommes une grande association qui représente tous les médecins de famille et de l'enfance. Le but de l'évolution de l'association est de démontrer la valeur de l'adhésion à mfe, le travail se fait toutefois dans chaque domaine de notre association, les ressorts et le secrétariat général comme le montre ce rapport annuel.

Eva Kaiser



1^{er} avril 2017

JOURNÉE DE LA MÉDECINE DE FAMILLE

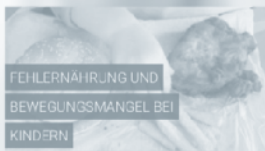
www.medecinsdefamille.ch

apio NEWS PROGRAMM MUSIK EVENTS TICKETS WERBUNG GREEN DAY WAKE ME UP WHEN SEPTEMBER ENDS

Radio Pilatus Hausarztwoche



mfe Haus- und Kinderärzte Schweiz
Médécins de famille et de l'enfance Suisse
Medici di famiglia e dell'infanzia Svizzera



Am 1. April ist Tag der Hausarztmedizin
Gesundheits-Tests am Stand beim Bahnhof Luzern
Am Samstag 1. April 2017 ist bereits zum 11. Mal der Tag der Hausarztmedizin. Der Tag der Hausarztmedizin will wichtige Themen und Anliegen der Haus- und Kinderärzte ins Zentrum stellen, denn nach wie vor steht die medizinische Grundversorgung vor grossen Herausforderungen.
Am Samstag könnt ihr am Stand beim Bahnhof Luzern diverse Gesundheits-Tests machen, zum Beispiel Zuckermessung, Alkoholsimulator, Gedächtnis-Test und viele mehr. Weitere Infos gibt es hier.
Radio Pilatus berichtet in der Woche vom 27.3.2017 bis 1.4.2017 über spannende Themen wie:

- Zappelige Kinder – welche Rolle hat der Kinderarzt
- Bewegungsmangel bei Kindern
- Patientenverfügung – wer soll sich wann und warum Gedanken machen
- Die Ausbildung zum Hausarzt ab 2020 in Luzern
- Hat das Modell der Einzel-Praxis ausgedient?
- 10'000 Schritte pro Tag – Bewegung im Alltag
- Mit Hausarztmedizin Kosten sparen



Le Secrétariat général

La prestation au premier plan

Le secrétariat général se trouve à Berne, Lichtensteig, Lucerne et Zurich avec au total 8 personnes pour les membres de mfe avec différents contrats de travail. Le secrétariat général à Lichtensteig s'occupe des finances et de l'administration, la gestion des membres se fait en grande partie en collaboration avec la SSMIG. Le droit est interprété à Lucerne, la communication est évidemment conçue à Zurich et la politique et les tarifs ainsi que la gestion de l'association ont leur siège dans la capitale.

Avec l'organisation de huit séances du comité, la retraite du comité, deux assemblées de délégués, trois rencontres régionales, une assemblée générale, la présence à de nombreux congrès, le secrétariat général a été très bien occupé pendant l'année sous revue. Sont venus s'y ajouter la publication trimestrielle d'«actu» à l'intention du parlement et des milieux intéressés, la participation à plus de 25 consultations, le travail en réseau avec les autorités ainsi que de nombreuses sollicitations des médias et la gestion des membres.

Journée de la médecine de famille – pour la première fois en partenariat avec les médias

Un grand moment pour le grand public a certainement été la journée de la médecine de famille: pour sa deuxième édition à Lucerne, elle a pu compter sur une très bonne présence dans la presse régionale, un fort engagement de la base sur place et beaucoup de visiteurs intéressés. La météo a aussi été de la partie.

Pour la première fois, un partenariat avec les médias a permis de faire passer nos messages politiques de façon ciblée pendant la semaine de la médecine de famille. Sept reportages rédactionnels ont été réalisés avec radio Pilatus. 21 spots radio ont de plus annoncé les actions sur les stands, et ont assuré une attention élevée. De plus, pour la première fois, nous avons mis à disposition de tous les membres de mfe dans toute la Suisse un poster pour le cabinet.

Reto Wiesli

2017 – le secrétariat général en chiffres

- 8 collaborateurs
- 8 séances de comité
- 2 assemblées de délégués
- 1 retraite
- 25 consultations
- 4 éditions de la newsletter politique «Actu»
- 3 rencontres régionales
- 6 participations à des congrès avec un nouveau concept de stand
- 16 e-mails aux membres
- 6 communiqués de presse
- environ 140 revues de presse
- 14 reportages dans Primary and Hospital Care

Au 31.12.2017

Nombre de membres mfe

Par domaine

Médecins de famille (médecin spécialiste MIG)	4005
Pédiatres (Titre de spécialiste en pédiatrie)	457
Jeunes médecins de famille	6
Membres passifs	296
Total membres MFE	4764

Par langue nationale

Allemand	3617
Français	964
Italien	183
Total membres MFE	4764

Par canton

AG	287
AR / AI	38
BE	727
BS / BL	362
FR	111
GE	247
GL	28
GR	149
JU	31
LU	221
NE	120
NW / OW	49
SG	287
SH	54
SO	165
SZ	71
TG	118
TI	183
UR	15
VD	365
VS	166
ZG	73
ZH	897
Total membres MFE	4764



Secrétariat général

Effingerstrasse 2
CH-3011 Berne

Téléphone +41 (0)31 508 36 10
Fax +41 (0)31 508 36 01